

## 食料産業クラスターにおけるコーディネータに関する調査研究

勝野 美江<sup>1</sup>、藤科 智海<sup>2</sup>

<sup>1</sup> 科学技術政策研究所 第3調査研究グループ 上席研究官、<sup>2</sup> 文部科学省 科学技術政策研究所 客員研究官((社)食品需給研究センター調査研究部 研究員)

### 要約:

**目的:** 食料産業クラスターにはコーディネータ人材が必須である。このため、コーディネータの条件等を明らかにし、今後のコーディネータの確保・育成の一助とする。

**方法:** 文献調査及びインタビュー調査。

**結果:** コーディネータの資質としては、「企画立案能力」、「コミュニケーション能力」、「ネットワーク力」が必要とされた。さらに、食料産業クラスターにおけるコーディネータは、食品企業の企業力(資金、人材、技術力等)が弱いので、そこを補う必要がある。また、食料産業クラスターは、他産業のクラスターに比べて地域との関わり合い強いがため、そのコーディネータは、現場主義で、地域の人々から信頼され、忍耐強く、情熱を持ってコーディネート活動を行うこと等が求められる、といったことが明らかとなった。

**考察:** 食料産業クラスターのコーディネート組織には、(a)ある分野に特化した専門的なコーディネータ、(b)プロジェクトの進行管理、(c)地域マネジメント、という3つの役割が揃っていることが必要とされる。特に、(b)については、企業力の弱い食品企業のやる気を引き出しつつ、出口段階まで誘導していくことが求められる。(c)については、食料産業クラスターの最終的な目的の地域活性化に向けたマネジメントが求められる。市町村エリアの地域組織あるいは公設試において、これらの役割を担える者をきちんと配置し、コーディネータに予算と権限を与えることが必要である。

**キーワード:** 食料産業クラスター、コーディネータ、地域、食品企業

## Survey on the Coordinator of “Food Industrial Cluster”

KATSUNO Mie<sup>1</sup>, FUJISHINA Tomoumi<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Senior Research Fellow, 3rd Policy-Oriented Research Group, National Institute of Science and Technology Policy(NISTEP), MEXT, <sup>2</sup>Affiliated Fellow, 3rd Policy-Oriented Research Group, National Institute of Science and Technology Policy(NISTEP), MEXT, Researcher, Food Marketing Research and Information Center

### ABSTRACT:

**Objective:** Coordinators are essential for “Food industrial cluster”. Therefore, by clarifying the conditions of the coordinator, we will help Food industrial cluster obtain and foster coordinators.

**Design:** Literature research and interviews.

**Results:** Coordinators should have “planning ability”, “communication skills”, “network power”. In addition, the coordinator of the food industrial cluster should cover weaknesses of the food company’s finance, human resources and technology. It was found that because coordinators of food industrial cluster had strong relationships with the region compared to other industrial clusters, they focused on the field, were trusted by local people, had patience and performed activities with passion.

**Discussions:** Organizations of food industrial cluster must have all the three roles that are, (a) focusing on technical coordination at some specific field, (b) progress of the project management, (c) regional management. In particular, for (b), the coordinators need to induce them to the exit stage, while motivating food companies whose power is weak. For (c), the coordinators should have management skills of local revitalization aimed at the ultimate objective of food industrial cluster. It is necessary that coordinators are well placed to fulfill these roles and are given budget and authority in regional organizations of municipalities or public research institutes.

**KEYWORDS:** Food industrial cluster, Coordinator, Region, Food industry